

Percorso LAVORAZIONI

LEAN FACTORY



SCHOOL®

Bonfiglioli Consulting

Misura OEE & Shopfloor Management

Una giornata per misurare le prestazioni di una vera macchina di produzione e innescare le logiche di attacco alle perdite attraverso lo Shopfloor Management.

I CONTENUTI

La giornata di formazione prevede:

- Una sessione di formazione introduttiva sugli obiettivi della giornata, sui principi TPM e di misura OEE delle prestazioni dell'impianto.
- Distinte sessioni di raccolta delle perdite di impianto e misura dell'OEE.
- Briefing dopo ogni sessione pratica di raccolta dati delle perdite per rafforzare lo spirito di team working, con analisi dell'OEE e delle perdite TOP 5.
- Formazione sull'utilizzo degli strumenti di Shopfloor Management con attacco sul campo alle perdite TOP 5.

I **concetti teorici** assorbono meno del 20% del tempo e **seguono la pratica**, stimolando lo scambio di idee e rafforzando il valore del team.



**LE MODALITÀ
DI PARTECIPAZIONE**

Svolgimento: 1 giornata full immersion

Docenti: Capi Progetto e Consulenti Esperti Bonfiglioli Consulting

Destinatari: manager, imprenditori, responsabili di servizio e di processo

Metodo SMED

Una giornata per ridurre e semplificare il cambio produzione mantenendo il focus sulla standardizzazione delle attività con attacco sistematico alle anomalie.

I CONTENUTI

La giornata di formazione prevede:

- Una sessione di formazione introduttiva sugli obiettivi e sulla metodologia SMED per ridurre e semplificare i tempi di cambio produzione.
- Come si sceglie un cambio di produzione rappresentativo (matrice dei cambi produzione).
- Distinte sessioni di cambio produzione su una vera macchina con raccolta delle anomalie che via via verranno ridotte/eliminate.
- Briefing dopo ogni sessione produttiva, per rafforzare lo spirito di team working, con analisi delle performance ottenute, definizione del nuovo standard e attacco sistematico alle anomalie.
- Formazione sui principi e gli strumenti SMED, strettamente collegati alla parte operativa di macchina.

I **concetti teorici** assorbono meno del 20% del tempo e **seguono la pratica**, stimolando lo scambio di idee e rafforzando il valore del team.



LE MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Svolgimento: 1 giornata full immersion

Docenti: Capi Progetto e Consulenti Esperti Bonfiglioli Consulting

Destinatari: manager, imprenditori, responsabili di servizio e di processo

5S Competitivo

Una giornata full immersion per raggiungere l'eccellenza attraverso il miglioramento del posto di lavoro in tema di ordine, organizzazione e pulizia.

I CONTENUTI

La giornata di formazione prevede:

- Una sessione di formazione introduttiva sugli obiettivi della giornata e sui principi 5S.
- Implementazione della metodologia 5S (Sgombrare, Sistemare, Splendere, Standardizzare e Sostenere) su una vera postazione di lavoro.
- Briefing dopo ogni step pratico per rafforzare lo spirito di team working, con misura dei miglioramenti ottenuti.
- Formazione sull'utilizzo e applicazione degli strumenti "5S visible" per la fase di Standardizzazione.
- Formazione sull'utilizzo e applicazione dello strumento di Audit per la fase Sostenere.

I **concetti teorici** assorbono meno del 20% del tempo e **seguono la pratica**, stimolando lo scambio di idee e rafforzando il valore del team.



**LE MODALITÀ
DI PARTECIPAZIONE**

Svolgimento: 1 giornata full immersion

Docenti: Capi Progetto e Consulenti Esperti Bonfiglioli Consulting

Destinatari: manager, imprenditori, responsabili di servizio e di processo

Manutenzione Autonoma

Implementare il metodo Manutenzione Autonoma su una vera macchina di produzione coinvolgendo e responsabilizzando i partecipanti alla gestione degli impianti attraverso pulizia, controlli giornalieri, lubrificazioni, regolazioni, individuazione precoce delle anomalie con lo scopo di aumentare le prestazioni dell'impianto e prolungarne la longevità.

I CONTENUTI

La giornata di formazione prevede:

- Capire i principi e le tecniche Lean attraverso la pratica, toccare con mano il miglioramento continuo.
- Lavorare in un ambiente produttivo realistico e cambiare la cultura aziendale orientandola ai concetti di ordine e pulizia come condizioni necessarie per il miglioramento.
- Migliorare le condizioni lavorative in termini di affidabilità dell'impianto incrementando la produttività del lavoro e la performance qualitativa dei prodotti.
- Creare standard operativi basati su Visual Management e garantirne il mantenimento e il miglioramento tramite procedure e strumenti operativi di checklist.

I **concetti teorici** assorbono meno del 20% del tempo e **seguono la pratica**, stimolando lo scambio di idee e rafforzando il valore del team.



LE MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Svolgimento: 1 giornata full immersion

Docenti: Capi Progetto e Consulenti Esperti Bonfiglioli Consulting

Destinatari: manager, imprenditori, responsabili di servizio e di processo

Sede: Via della Solidarietà 1 - Crespellano (Bo)

COSTO PERCORSO "LAVORAZIONI"

EURO 1.800 + IVA per partecipante.

La quota è comprensiva di pranzo e materiale didattico rilasciato in formato elettronico.