

LEAN FACTORY JAPAN STUDY TOUR

22-28 APRILE 2018

BONFIGLIOLI CONSULTING



**COSTRUIRE
IL SAPERE
ATTRAVERSO
LE ESPERIENZE**

LEAN FACTORY SCHOOL®
Bonfiglioli Consulting

Dove la teoria si unisce alla pratica

LEAN FACTORY JAPAN STUDY TOUR

22-28 APRILE 2018



Un VIAGGIO STUDIO in Giappone per vivere un'esperienza Lean a 360° con un accesso privilegiato agli stabilimenti di **Yamato Transport Co., Ltd, Nissan Motors Co., Ltd, Toyota Motor Corporation, Mitsubishi Electric Automation, Tokai Shinei Electronics Industrial Co., Ltd, e OMRON Group** e a workshop di formazione con Manager Toyota.

Il Valore aggiunto del Viaggio Studio:

- visite aziendali in realtà del mondo produttivo e dei servizi, per apprendere come in Giappone vengono applicati i concetti del Lean Management e come viene praticata la strategia manageriale del Management by Cleaning
- formazione pratica erogata da Manager Toyota di Hirayama
- debriefing di gruppo quotidiani, a cura di un Lean Expert, per trarre il maggiore beneficio possibile dall'esperienza realizzata
- interazione diretta con sistemi di management e manager locali, grazie al supporto di un esperto di cultura giapponese
- confronto con altri imprenditori, manager e consulenti, lontano dalla quotidianità

LEAN FACTORY JAPAN STUDY TOUR

22-28 APRILE 2018

Domenica 22 Aprile	Lunedì 23 Aprile	Martedì 24 Aprile	Mercoledì 25 Aprile	Giovedì 26 Aprile	Venerdì 27 Aprile	Sabato 28 Aprile
Arrivo all' Aeroporto di Tokyo, possibilmente Haneda Airport (Servizio di accoglienza e trasporto di Hirayama, se si arriva in gruppo allo stesso aeroporto)	Plant Tour Yamato Transport Co.,Ltd	Training Session con Manager Toyota (HIRAYAMA Training Center)	Plant Tour TOYOTA Motor Corporation (Tsutsumi Plant)	Plant Tour Tokai Shinei Electronics Industrial Co., Ltd	Plant Tour OMRON Kyoto Taiyo	Check-out & Trasferimento all' Aeroporto
	Pranzo	Pranzo	Pranzo In un Kaiten Sushiya con un focus sull'applicazione TPS nella ristorazione	Pranzo	Pranzo	
Hotel Check-in (Dalle 14:00/15:00) Tempo libero in Tokyo	PM	PM	PM	PM	PM	Partenza per l'Italia da Osaka Kansai Int. Airport ----- (o Sabato libero con partenza la domenica mattina)
	Plant Tour Nissan Motors Co., Ltd (Oppama Plant Plant)	Training Session con Manager Toyota (HIRAYAMA Training Center)	Plant Tour Mitsubishi Electric Automation	(3) Seminario di Mr Hayashida (Former Factory Director of Toyota Tahara Plant)	Culture, Shopping & Tourism in Kyoto	
Hotel a Tokyo	Cena di benvenuto e Hotel in Nagoya o Toyota City	Cena libera e Hotel in Nagoya o Toyota City	Cena e Hotel in Ena (Experience of Onsen)	Cena e Hotel in Shiga o Kyoto	Cena di saluto Hotel in Osaka	

Plant Tour 1



**YAMATO
LOGISTICS
CO., LTD.**

**INTERNATIONAL
MOVING**

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Yamato Transport Co., Ltd offre più di un semplice servizio di consegna. **Yamato Transport** mira alla costruzione di infrastrutture logistiche ad alto valore aggiunto. Usando la sua rete estesa a tutto il Giappone per capire esattamente le esigenze dei loro clienti, Yamato continua a creare servizi ancora più utili, convenienti e confortevoli.

Haneda Chronogate Plant è nato in un luogo dove tutti i modi di trasporto (mare, terra e aria) possono essere utilizzati. Esso è un centro logistico completamente nuovo con nuove funzioni. Si può dire che in esso si può vedere una concentrazione di tutte le funzioni del Gruppo Yamato Group: funzioni a valore aggiunto che includono pulizia, stampa, riparazione e manutenzione, così come i sistemi che consentono alle spedizioni di arrivare velocemente e con precisione a destinazione.

OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Capire come trovare valore per il cliente finale anche in un business maturo**
- ✓ **Vedere un esempio eccellente di approccio Lean applicato nella distribuzione logistica**



HIGHLIGHTS			
Fondazione	31 marzo 2005		
Attività	Transporto, attività takkyubin e servizi relativi a consegne e trasporto		
Sito Web	www.y-logi.com/ylc/english/index.html		
No. di dipendenti	161.081 (al 15 marzo 2017)		
Sedi centrali e regionali	11	Filiali regionali	71
Chronogate E Gateway	4	Centri	6,786
Filiali Vendite dell'azienda	291	Express	24



Plant Tour 2

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Nissan Motors Co., Ltd. (Il produttore di auto in Giappone)

Oppama Plant è uno dei più importanti stabilimenti di produzione di veicoli di Nissan in Giappone. In qualità di leader nella produzione automatizzata, l'impianto ha iniziato a produrre "Nissan LEAF" nel 2010, il **primo veicolo elettrico di serie producibile sulle stesse linee di altri veicoli.**

Il Global Training Center di Oppama forma risorse umane per tutte le fabbriche Nissan nel mondo e la Oppama Proving Ground conduce test drive e altre attività di valutazione tecnica sui prodotti.

Oppama Wharf è un importante centro di trasporto per circa 80.000 veicoli al mese, sia da Oppama che da altri impianti Nissan.

OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Confrontare il TPS e Nissan Production System**
- ✓ **Vedere un esempio di eccellenza nella produzione Automotive in un mix produttivo molto ampio**



HIGHLIGHTS dello stabilimento	
Estensione	circa 1.707.000 m2
Sito Web	https://www.nissan-global.com/EN/index.html
Attività	circa 430.000 unità/anno
No. di dipendenti	2,700
Capacità produttiva	circa 430.000 unità/anno
Modelli prodotti	Nissan LEAF, Juke, Cube, Note, Tiida, Tiida Latio, Bluebird Sylphy

Training Session

HIRAYAMA Training Center

Focus della giornata di formazione: **TPS Dojo** (Concetti di base di TPS, JIT, Kanban etc. - Metodi di Kaizen con l'utilizzo della Motion Analysis).

Agenda:

- Introduzione al TPS e Kaizen secondo il Toyota way
- Spiegazione e uso dello Standard work sheet & Combination Chart
- Approccio ai principi dell'assemblaggio TPS e attività Kaizen
- Sintesi e sessione Q & A

Le finalità di questa formazione sono:

- Acquisire le capacità, come Manager e Supervisor, di condurre kaizen autonomamente
- Acquisire le conoscenze fondamentali del Toyota Production System
- Mettere in atto i principi del Genchi-Genbutsu ed esaminare sul campo i MUDA, MURA e MURI
- Sperimentare e padroneggiare le tecniche di kaizen facendo l'analisi dei movimenti su una linea simulata accompagnati da Manager Toyota



Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

6

Plant Tour 3

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

TOYOTA Motor Corporation è il primo produttore di automobili al mondo e produce auto, pickup, minivan, e SUV, tra i quali i modelli Camry, Corolla, 4Runner, Land Cruiser, Sienna, la linea di alta gamma Lexus, ecc. Toyota vende i suoi modelli in più di 170 paesi.

L'obiettivo guida è **diventare l'azienda "più verde" al mondo**. Fabbrica, infatti, veicoli ibridi (benzina ed elettrici), quali la Prius, che sono proposti sul mercato americano ed europeo.

L'azienda sta attualmente impiegando risorse rilevanti nella ricerca e sviluppo, come anche in produzione, per produrre veicoli sempre più in armonia con l'ambiente.

Tsutsumi Plant è uno dei 5 stabilimenti del mondo Toyota denominato "Eco-Factory": pioniere nell'effettuare operazioni "clean" e nell'uso di fonti energetiche rinnovabili. In futuro anche gli altri stabilimenti seguiranno lo stesso metodo di produzione.

A Tsutsumi sono assemblati i seguenti modelli: Nuova Prius, Camry, Premio e Allion.

OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Visitare una «Eco- Factory»**
- ✓ **Vedere un esempio di sostenibilità applicato nell' approccio Lean e TPS**



Plant Tour 4

Mitsubishi Electric Automation

La missione del gruppo è di creare una società affluente attraverso il miglioramento delle tecnologie, dei servizi e dell'energia, nel ruolo di leader nella produzione e commercializzazione di strumenti elettrici ed elettronici usati nei sistemi per l'energia, nell'automazione industriale, nei sistemi ICT.



Nagoya Plant

Agenda:

- Presentazione dell'azienda
- Visita alla fabbrica Nagoya Seisakusho (Apparecchiature per l'automazione di fabbrica; robot industriali; apparecchiature automobilistiche, ecc.)
- Sintesi e sessione Q & A



OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ Visitare una Factory IOT (Internet Of Things)
- ✓ Vedere un esempio applicazione Lean Office

HIGHLIGHTS	
Fondazione	1921
Attività	strumenti elettrici ed elettronici
Sito Web	www.mitsubishielectric.com
No. di dipendenti	105.651

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Plant Tour 5

Tokai Shinei Electronics Industrial Co., Ltd.

I kaizen del genba, realizzati mediante l'efficace capacità della pulizia e delle "5S", sono alla base del successo di questa azienda. Mr. Tanaka, Presidente dell'azienda promuove in maniera efficace tre principi che sono il fondamento per stimolare la crescita delle risorse umane: "Scambiarsi i saluti", "Pulire l'ambiente di lavoro" e "Sistemare bene le scarpe prima di mettere le ciabatte per entrare in fabbrica". L'azienda sostiene anche il Management partecipativo attraverso un sistema di informazioni visibile a tutti i dipendenti. Straordinari anche gli esempi di **applicazione TPS negli uffici**.

Agenda

- Presentazione dell'Azienda da parte di Mr Tanaka, Presidente
- Tour presso le linee di produzione e visita agli uffici della società
- Sessione Q & A

OBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Apprezzare l'approccio Clean Management come leva dell'efficienza**
- ✓ **Vedere un esempio di Management Partecipativo e di applicazione di TPS negli uffici**



HIGHLIGHTS	
Fondazione	Luglio 1969
Attività	Progettazione e Produzione di circuiti stampati, Circuiti stampati monofaccia, senza piastra TH; circuiti stampati multistrato, maschere metalliche, ecc.
Sito web:	http://www.tsk-pcb.co.jp
No. di dipendenti	120 dipendenti (Base imponibile consolidata: 250 dipendenti)

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Seminario di HAYASHIDA, Hiromitsu



Mr. HAYASHIDA è stato Responsabile della Produzione e Deputy General Manager dello Stabilimento di Tahara della Toyota Motor. Ha poi ricoperto la carica di Direttore presso la Gifu Body Industry e Direttore Esecutivo presso la Horie Metal Co. È uno specialista TPS. Promuove il Kaizen nell'ambito delle operazioni di fabbrica, compreso l'approvvigionamento e il controllo della produzione.

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Azienda	Posizione	Esperienza
Toyota Motor Corporation	Production Engineer	Esperienza pratica dei processi di saldatura -pianificazione del processo, pianificazione e progettazione delle attrezzature e equipaggiamenti, anche per la carrozzeria.
	Factory Manager	Attività di supervisione nel dipartimento di produzione del processo di saldatura. Corsi di formazione interni per il Toyota Production System e insegnamento per la pratica delle varie attività Kaizen.
Gifu Auto Body Co., Ltd	Board of Directors	Supervisione e gestione, come Direttore, della Ingegneria di produzione, del controllo di produzione e responsabile del Dipartimento di produzione. Attività pratica e di supervisione relative a Kaizen basate sul Sistema di Produzione Toyota
Toyota Motor Corporation	Production Engineering Director	Pianificazione per la nuova linea di produzione destinata alle auto per passeggeri.
	Director	Supervisione, nel dipartimento di produzione, della linea di assemblaggio delle autovetture.
	Factory Deputy General Manager	Gestione generale delle attività di fabbrica..



Social Welfare Organization

Japan Sun Industries

太陽の家

OMRON

オムロン太陽

Plant Tour 6

OMRON Kyoto Taiyo

Omron Kyoto Taiyo, in partnership con Japan Sun Industries, ha creato opportunità di lavoro per i disabili all'insegna del motto "Non carità, ma opportunità", realizzando un ambiente di lavoro sostenibile in cui i disabili sono in grado di avere maggiori possibilità di vita sociale soddisfacente.

La filosofia di base dell'organizzazione è quella di valorizzare il potenziale sottostante alla disabilità e di massimizzare le capacità dei diversamente abili offrendo aiuti meccanici, compresi mezzi e utensili di supporto nonché kaizen nel loro ambiente di lavoro.

Agenda:

- Presentazione dell'azienda e esempi di automazione a costi contenuti
- Visita della fabbrica
- Domande e risposte



京都太陽の家



OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Apprezzare come produttività e disabilità possano essere valori distintivi per un'azienda eccellente**

HIGHLIGHTS

Fondazione	1985
Sito Web	http://www.kyoto-taiyo.omron.co.jp
Attività	Interruttori, prese di corrente, sensori, termometri...
No. di dipendenti	230 (la maggioranza ha problemi di disabilità)

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

GRAZIE PER L'ATTENZIONE



LEANFACTORYSCHOOL.IT